

Darci Prado

**Usando o**  
**MS Project 2010**  
**em Gerenciamento de Projetos**

## SEÇÃO A: CONHECIMENTOS BÁSICOS

### SEÇÃO A-1: PLANEJAMENTO DE UM PROJETO

1. Uso do Computador em Gerenciamento de Projetos: o MS-Project . . . . .	17
1.1. O MS Project . . . . .	18
1.2. Características Básicas do MS-Project . . . . .	18
1.3. Instalando o MS-Project. . . . .	19
1.4. A Família MS-Project . . . . .	19
1.5. Ativando o MS-Project . . . . .	20
1.6. Como Usar o CD-ROM que Acompanha este Livro . . . . .	23
1.7. Exemplos de Demonstração. . . . .	24
1.8. Como Localizar Graficamente uma Tarefa na Tela . . . . .	28
1.9. Recursos do Ambiente Windows . . . . .	28
1.10. Abrir, Salvar e Fechar um Arquivo - Sair do MS-Project. . . . .	31
Parte 1: TEMPO	
2. Tempo: Criando Um Projeto Simples. . . . .	33
2.1. Criando Um Novo Projeto e Entrando com os Dados . . . . .	34
2.2. O Gráfico de Gantt . . . . .	41
2.3. O Diagrama da Rede (ou Rede de Precedências). . . . .	43
2.4. Salvando os Dados . . . . .	45
3. Tempo: Criando um Projeto Simples (cont.) . . . . .	47
3.1. A Tela Informações sobre a tarefa . . . . .	48
3.2. Adicionando Anotações às Tarefas . . . . .	48
3.3. Alterando Dados de Entrada . . . . .	50
3.4. Alterando a Constituição de uma Tabela. . . . .	51
3.5. Emitindo Relatórios . . . . .	52
3.6. A Visualização “Calendário”. . . . .	54
3.7. Criando uma Linha de Base . . . . .	55
4. A Duração do Projeto. . . . .	57
4.1. Cálculos de Datas no MS Project . . . . .	59
4.2. Caminho Crítico . . . . .	60
4.3. O Calendário de Trabalho . . . . .	62
4.4. Relações de Dependência entre Tarefas . . . . .	65
4.5. Tarefas Recorrentes (Repetitivas ou Periódicas) . . . . .	67
4.6. Divisão da Tarefa . . . . .	68
4.7. Restrição de Datas . . . . .	69
4.8. Prazo Final (Deadline date) . . . . .	70
4.9. Reduzindo a Duração de um Projeto . . . . .	70
4.10. Modelo Probabilístico . . . . .	73
5. Organizando o Projeto . . . . .	75
5.1. Tarefa de Resumo . . . . .	76
5.2. Marcos (Milestones) ou Etapas . . . . .	79
5.3. Estrutura de Divisão do Trabalho. . . . .	81

5.4. O Software WBS Chart Pro .....	82
<b>Parte 2: RECURSOS</b>	
6. Usando Recursos (i) .....	83
6.1. Definições Preliminares .....	84
6.2. Atribuindo Recursos .....	86
6.3. Gráficos e Visualizações .....	88
6.4. Relatórios Disponíveis para Recursos .....	92
7. Usando Recursos (ii) .....	95
7.1. A Planilha de Recursos (Resource Sheet) .....	96
7.2. Atribuindo Recursos .....	97
7.3. A Caixa de Diálogo Atribuir recursos .....	102
7.4. A Caixa de Diálogo Informações sobre o recurso .....	103
7.5. A Caixa de Diálogo Informações sobre a atribuição .....	104
8. Duração versus Recursos .....	107
8.1. Tipos de Tarefas .....	108
8.2. Uso do Campo Tipo da Tarefa .....	109
8.3. Uso do Campo Controlada Pelo Empenho .....	111
8.4. A Tabela Trabalho .....	113
8.5. Utilizando Percentuais .....	113
8.6. Uso Parcial do Recurso .....	114
8.7. Perfis de Atribuição de Recursos .....	115
8.8. O Calendário de Recursos .....	117
<b>Parte 3: CUSTOS</b>	
9. Custos: Visão Global .....	119
9.1. Trabalhando com Custos Fixos .....	120
9.2. Trabalhando com Custos em Recursos .....	120
9.3. Definições Preliminares .....	121
10. Custos Fixos: Planejamento .....	123
10.1. Um Exemplo de Aplicação de Custo Fixo .....	123
10.2. Relatórios, Gráficos e Visualizações .....	126
10.3. Uso do Ícone Estatísticas .....	129
11. Custos em Recursos: Planejamento .....	131
11.1. Fornecendo Dados ao MS Project .....	132
11.2. Outras Opções de Fornecimento de Dados .....	138
11.3. Solicitando Relatórios .....	139
11.4. Uso do Ícone Estatísticas .....	142
<b>SEÇÃO A-2: ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO (Controle)</b>	
12. Tempo: Executando Um Projeto Simples .....	143
12.1. Revendo a Linha de Base do Projeto .....	143
12.2. Fornecendo Dados de Execução .....	145
12.3. Apagando Dados de Execução .....	154
12.4. Uso de Caixas de Diálogo .....	154

12.5. Novas Opções de Cálculo . . . . .	155
13. Tempo: Executando Um Projeto Simples (cont.) . . . . .	157
13.1. Comparando Dados Atuais com Linha de Base: O Gantt de Controle . . . . .	157
13.2. Uso de Indicadores Gráficos . . . . .	159
13.3. A Linha de Andamento . . . . .	162
13.4. Replanejando o Projeto . . . . .	163
14. Recursos: Execução . . . . .	165
14.1. Fornecendo Dados da Execução . . . . .	165
14.2. Exemplo: Acompanhamento da Execução . . . . .	167
14.3. Acompanhamento Periódico. . . . .	169
14.4. Uso de Indicadores Gráficos . . . . .	170
15. Custos Fixos: Acompanhamento da Execução. . . . .	171
15.1. A Tabela Custo. . . . .	172
15.2. As Definições Preliminares . . . . .	173
15.3. Fornecendo Dados de Execução do Projeto . . . . .	174
15.4. Relatórios de Acompanhamento de Custos . . . . .	176
15.5. Uso de Indicadores Gráficos . . . . .	176
15.6. Uso do Ícone Estatísticas. . . . .	177
15.7. Atualização Periódica de Custos . . . . .	179
16. Custos em Recursos: Acompanhamento da Execução . . . . .	181
16.1. Definições Preliminares . . . . .	182
16.2. Fornecendo Dados de Execução . . . . .	183
16.3. Relatórios de Acompanhamento . . . . .	185
16.4. Uso de Indicadores Gráficos . . . . .	186
16.5. Acompanhamento Periódico . . . . .	186
16.6. Acompanhamento pelo Ícone Estatísticas . . . . .	186
SEÇÃO B: PLANEJAMENTO E CONTROLE AVANÇADOS	
17. Superalocação de Recursos . . . . .	189
17.1. Um Exemplo . . . . .	190
17.2. Localizando Recursos Superalocados . . . . .	193
17.3. Substituição de Recurso . . . . .	184
17.4. Trabalho em Hora Extra. . . . .	196
17.5. Modificando o Período de Trabalho de Um Recurso. . . . .	197
18. Nivelamento de Recursos . . . . .	199
18.1. Nivelamento Efetuado pelo Usuário. . . . .	200
18.2. Nivelamento Efetuado pelo Programa . . . . .	202
18.3. Retirando o Nivelamento . . . . .	206
18.4. Escolhendo a Melhor Estratégia . . . . .	206
19. Performance do Projeto . . . . .	207
19.1. Performance de Prazos . . . . .	207
19.2. O Modelo Earned Value . . . . .	209
19.3. Trabalhando com o Modelo Earned Value . . . . .	212

19.4. Um Exemplo . . . . .	214
19.5. Novas Opções de Cálculo . . . . .	221
20. Múltiplos Projetos . . . . .	223
20.1. Subprojetos. . . . .	224
20.2. Trabalhando com o Projeto Mestre . . . . .	229
20.3. O Conjunto de Recursos (Resource Pool) . . . . .	230
20.4. Um Exemplo . . . . .	232
SEÇÃO C: REFINANDO E AMPLIANDO OS CONHECIMENTOS DO MS-PROJECT STANDARD	
21. Organizando o Projeto (Continuação) . . . . .	235
21.1. Código de Estrutura de Tópicos . . . . .	235
21.2. Filtros . . . . .	237
21.3. Classificando as Linhas de Uma Tabela. . . . .	239
21.4. Grupamentos . . . . .	239
22. Tabelas, Formulários e Modelos . . . . .	241
22.1. Tabelas e Planilhas Disponíveis. . . . .	242
22.2. Personalização de Tabelas . . . . .	243
22.3. Criando Novas Tabelas . . . . .	245
22.4. Campos do Usuário. . . . .	246
22.5. Caixas de Diálogo e Formulários. . . . .	250
22.6. Exibição Simultânea de Tabelas, Formulários, Gráficos, etc. . . . .	251
22.7. Modelos (Templates) . . . . .	252
23. Visualizações . . . . .	253
23.1. Personalizando o Gráfico de Gantt . . . . .	254
23.2. Personalizando o Diagrama da Rede. . . . .	257
23.3. Imprimindo uma Visualização . . . . .	259
24. Relatórios Padrões. . . . .	261
24.1. Classes de Relatórios Padrões . . . . .	261
24.2. Acessando Relatórios Padrões . . . . .	263
24.3. Editando Relatórios Padrões . . . . .	263
24.4. Personalizando Relatórios Padrões . . . . .	265
24.5. Criando um Novo Relatório Padrão. . . . .	265
24.6. Imprimindo Relatórios Padrões. . . . .	266
25. Relatórios Visuais. . . . .	267
25.1. Categorias de Relatórios Visuais . . . . .	267
25.2. Como Criar um Relatório Visual . . . . .	268
26. Dados, Arquivos e Banco de Dados . . . . .	271
26.1. Importação e Exportação . . . . .	272
26.2. Interface para Internet . . . . .	275
26.3. OLE Db. . . . .	275
26.4. Banco de Dados . . . . .	275
26.5. Importando Tarefas do MS-Outlook . . . . .	276
26.6. Importação / Exportação com MS-Excel. . . . .	276

27. Personalizando e Organizando o Ambiente. . . . .	277
27.1. Personalizando Menus . . . . .	277
27.2. O Organizador. . . . .	279
27.3. O Arquivo Global.mpt. . . . .	280
28. Macros. . . . .	281
28.1. Executando uma Macro Existente em um Projeto . . . . .	282
28.2. Criando uma Macro . . . . .	282
28.3. Criando um Ícone para uma Macro. . . . .	283
28.4. Editando uma Macro. . . . .	285
APÊNDICES	
A. Bibliografia . . . . .	287
B. Preparos Iniciais . . . . .	289
C. Instalação . . . . .	295
D. Melhorias e Novidades no MS Project 2007 . . . . .	297
E. Terminologias . . . . .	301
F. WBS Chart Pro . . . . .	303